



RÉPUBLIQUE TUNISIENNE

MINISTÈRE DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS

الجمهورية التونسية
وزارة شؤون الشباب والرياضة

الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات
AGENCE NATIONALE ANTIDOPAGE


RAPPORT D'ACTIVITES 2018



Immeuble Narcisse, 1er étage avenue du Japon - 1073 Montplaisir Tunis

Tél : (+216) 71 902 333 / Fax : (+216) 71 903 520

E-mail : anad@anad.tn / site web : www.anad.tn

 Agence nationale antidopage

L'Agence Nationale Antidopage



الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات
AGENCE NATIONALE ANTIDOPAGE

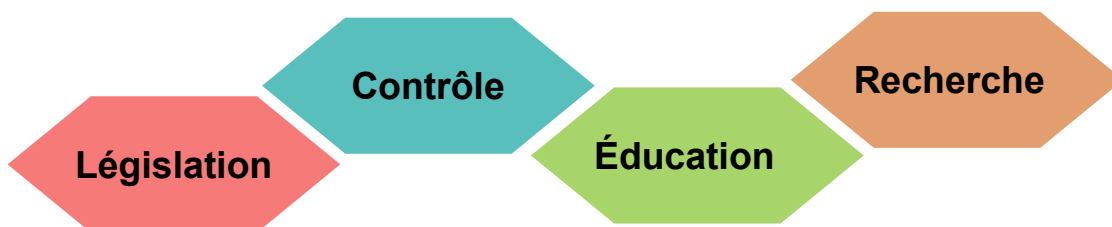
L'Agence Nationale Antidopage est un établissement public à caractère administratif doté de la personnalité juridique et de l'autonomie financière, soumis à la tutelle du Ministère des Affaires de la Jeunesse et des Sports.

par le décret n° 2008-103 du 16 janvier 2008.

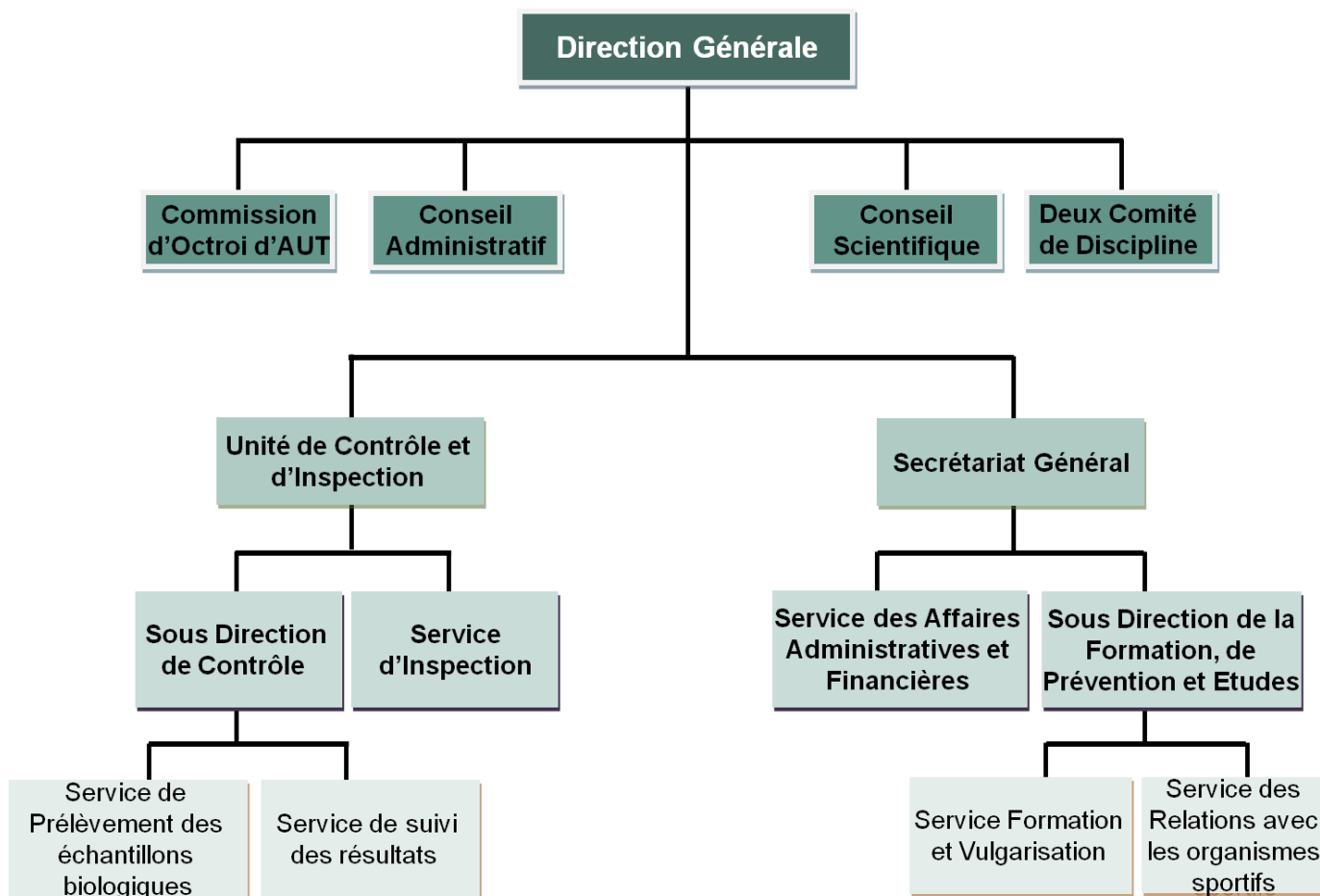
L'ANAD représente l'unique interlocuteur officiel auprès des laboratoires d'analyse internationalement agréés et auprès des structures et instances sportives nationales et internationales en ce qui concerne la lutte contre le dopage dans le sport.

Son organisation et son fonctionnement sont définis

Le Programme National



L'Organigramme



1. Les activités administratives

1.1 La gestion des ressources humaines fixes

Pour 2018 l'ANAD a compté 22 cadres et agents repartis comme suit :

Cadres et ouvriers	Administration	Prévention	Contrôle
Directeur Général	1	-	-
Secrétaire Général	1	-	-
Cadres techniques	-	1	2
Cadres du corps administratif	4	-	1
Managers en sport	1	2	2
Corps commun des journalistes		1	-
Ouvriers	6	-	-
Total	13	4	5

1.2. La gestion des ressources humaines contractuelles

Pour la réalisation des opérations de contrôle du dopage dans le sport et chez les chevaux de course, l'ANAD recourt aux services des membres de ses équipes de contrôle qu'elle a formé, encadré, accrédité... et au bout de la validité de leurs formation, ré-accrédité.

Pour cette fin, l'ANAD a organisé une session de formation au profit de 16 médecins vétérinaires contrôleurs du dopage chez les chevaux répartis sur toute la Tunisie.

Médecins contrôleurs des sportifs (ACD)		Médecins vétérinaires contrôleurs (VCD)		Escortes	
Homme	Femme	Homme	Femme	Homme	Femme
11	6	6	07	7	7
17		13		14	
44					

Tableau des membres des équipes de contrôle qualifiés (2018)

1.3 Formation continue

L'ANAD tient réellement à répondre aux besoins de son personnel, chacun dans sa spécialité, en formation, recyclage et stages. Ce programme de formation continue s'élabore en fonction :

- Du besoin de chaque agent qui remplit une demande dans ce sens,
- Des initiatives de la Direction Générale qui peut programmer des formations qu'elle voit utiles pour le personnel en vue d'une meilleure qualité du travail,
- Des propositions du Ministère de la Jeunesse et des Sports qui juge utile de planifier un certain nombre de formations à thèmes différents pour le personnel relevant de son autorité

2. Volet juridique

2.1. Révision des textes juridiques

Les services de l'agence ont procédé à la révision des textes juridiques concernant la lutte contre le dopage suite à l'évolution et les changements imposés par la réalité du travail sur terrain de ce domaine afin de les présenter au service des affaires juridiques du ministère chargé du sport.

Ce qui a été accompli:

• Arrêté de la ministre des affaires de la jeunesse et du sport du 10 Janvier 2018, fixant le nombre maximum de missions à effectuer par chaque membre des équipes de contrôle et d'inspection.

• Arrêté de la ministre des affaires de la jeunesse et du sport du 1er février 2018 concernant l'ajustement du nombre total annuel des kilomètres en fonction des allocations déterminées annuellement par le budget de l'ANAD.

• Circulaire de la ministre des affaires de la jeunesse et du sport Numéro 07/2018 du 12 juillet 2018, concernant les procédures de l'inspection des salles de sport .

• Arrêté de la ministre des affaires de la jeunesse et du sport du 17 Octobre 2018, fixant la liste des médecins de la commission d'octroi des autorisations à usage thérapeutique.

2. 2. Les cas de violation des règles antidopage

En 2018, un seul cas de violation a été enregistré pour une athlète étrangère et la gestion des résultats a été assuré par sa fédération nationale.

Par ailleurs, le comité de discipline de l'Agence a examiné 4 cas de violation des règles antidopage enregistrés pendant 2015 et 2016 comme décrit dans le tableau suivant :

Violation	Sport	Genre	Sanction
Utilisation de substance interdite /2015	Culturisme	Homme	Accord de sanction et 04 ans de suspension
Refus / 2016	Culturisme	Homme	04 ans de suspension
Utilisation de substance interdite / 2016	Culturisme	Homme	04 ans de suspension
Utilisation de 02 substances interdites / 2017	Culturisme	Homme	04 ans de suspension

3. L'aspect financier :

Le budget de l'ANAD admet trois ressources financières :

Budget 2018 : 544694.487dt	
Subvention de l'Etat	323.000.000 dt
Recettes Propres	60.000.000 dt
Restes Budget 2017	144.676.220dt

3.1. Ressources budgétaires de l'Agence en 2018

La subvention de l'état se répartit en fonction des titres : 1, 2 et 3

Titres de la Subvention de l'Etat : 323.000,000	
Titre 1 - Frais salariaux	48.000,000dt
Titre 2 - Frais de gestion	260.000,000dt
Titre 3 – Frais d'intervention	15.000,000dt

3.2. Les dépenses de l'Agence et l'exécution du budget (Décembre 2018):

Libellé	Frais salariaux	Frais de gestion	Frais d'intervention	total
Crédits ouverts	48000.000	437376,220	42300,000	527676,220
Crédits terminés	18324,480	215390,557	29124,145	262839,182
Taux d'achèvement	38%	50%	69%	49,8%
Crédits restants	29675,520	221985,663	13175,855	264837,038

Il est à noter que les excédents enregistrés pour le budget de 2018 ont augmentés comparé à l'année 2017. Cette augmentation est due essentiellement aux problèmes rencontrés pour le renouvellement d'un contrat avec un laboratoire accrédité, ce qui a eu un impact direct sur les dépenses allouées au programme de contrôle.

4. Les activités du contrôle du dopage dans le sport

4.1. Le bilan des contrôles du dopage dans le sport

Durant les trois premiers mois de l'année 2018, se sont poursuivies les opérations de contrôle du dopage au niveau national, les analyses de ces échantillons étant assurées par le Laboratoire d'Athènes de dépistage du Dopage accrédité

par l'AMA, dans le cadre du marché cadre ayant pris fin le 31/03/2018.

Ces opérations nationales de contrôle se sont réparties selon les sports concernés et les analyses appliquées comme suit :

Analyses selon le sport	S. Individuels	S. Collectifs
Analyses standard	35	35
Analyses avec ESAs	12	02
Analyses avec GHRFs	02	-
Total	49	37

Parmi les 86 contrôles mentionnés sur le tableau ci-haut, ont été prélevés en compétitions 6 échantillons, lors de la 4^{ème} édition de Carthage Race (au mois de Février 2018) et dont les analyses ont été réalisées à la charge des organisateurs.

Et au vu de la longue procédure de la mise en place d'un nouveau contrat cadre avec un laboratoire d'analyses étranger accrédité par l'AMA (Agence Mondiale Antidopage), l'ANAD a pu renforcer ses activités de contrôle le long de l'année 2018 par la couverture antidopage d'un nombre assez conséquent d'évènements régionaux et internationaux tenus à Tunis.

En effet l'ANAD a assuré le rôle d'autorité de prélèvement d'échantillons et/ou coordination des contrôles pour 233 échantillons prélevés dans le cadre de compétitions internationales organisées en Tunisie, à travers des conventions de partenariat entre les fédérations sportives concernées et un laboratoire accrédité par l'AMA, et ce sur demande des fédérations sportives nationales et internationales.

Ceci a permis à l'ANAD de continuer à assurer le contrôle du dopage en Tunisie, comme le montre le tableau suivant, récapitulant les opérations de contrôle du dopage en Tunisie chez les sportifs en / hors compétitions internationales :

Dates	Evènement Sportif	Nb Echantillons
19-21 Janvier	IJF Grand Prix	28
6 – 13 Avril	Tournoi qualificatif au JO de la Jeunesse Taekwondo Championnat du Monde de Taekwondo Junior	61
12 – 15 Avril	Championnat d'Afrique de Judo et Kata	28
05 Mai	Championnat d'Afrique de Triathlon/Para-Triathlon	04
02-03 Juin	Championnat du Monde d'Escrime (Sabre Dames)	04
05-09 Juin	Championnat d'Afrique d'Escrime Senior	24
22- 24 Juin	Tunis IPC Athletics Grand Prix	16
23-24 Juin	Championnat d'Afrique de Sambo	18
12 – 15 Juillet	Championnat Arabe de Natation	08
13 – 14 Octobre	Championnat d'Afrique de Rugby à 7	18
02 Décembre	33 ^{ème} COMAR Marathon	06
	TOTAL	233

Programme du contrôle : entre difficultés et perspectives ... la qualité en vue !

Le programme national de contrôle 2018 a enregistré des faux pas vu que l'activité s'est notamment limitée au premier trimestre de l'année, malgré les efforts des services de l'ANAD depuis fin 2017 pour accélérer le processus de contrat avec un autre laboratoire accrédité par l'AMA. Il n'en demeure pas moins que :

- ◆ La dévalorisation du dinar tunisien a contraint l'Agence à baisser le nombre d'analyses demandées annuellement d'un maximum de 408 analyses lors de l'ancien contrat à un maximum de 225 analyses dans le cadre du prochain,
- ◆ La longueur procédurale et la lourdeur du dossier administratif demandé au laboratoire au vu du nombre faible d'analyses annuelles demandées ont entraîné la réception d'offres limitées quantitativement ce qui a influé négativement sur la reprise de l'activité nationale de contrôle

vs. la continuité du contrôle international vu que l'autorité de contrôle est la partie responsable de la disponibilité des services analytiques.

Entre temps, l'ANAD a continué ses efforts afin d'aboutir à un appel d'offres fructueux pour toutes les analyses requises.

Pour 2019, l'ANAD vise à appliquer les recommandations de l'AMA pour appliquer le programme du Passeport Biologique de l'Athlète ainsi que les analyses sanguines dans les sports cibles (endurance et force), parallèlement au Programme de Groupe cible national déjà lancé en conformité avec les Standard internationaux applicables.

Un tel programme se base sur la soumission d'informations de localisation à jour des athlètes ciblés à travers ADAMS avec mise à jour chaque fois que cela est applicable.

4.2. Les activités de contrôle du dopage chez les chevaux

Dans le cadre de la convention de coopération avec la société tunisienne de courses de chevaux depuis Février 2013, le rôle de l'ANAD s'est renforcé dans ce domaine via l'organisation de sessions de formation et de ré-accréditation des vétérinaires contrôleurs du dopage.

podromes confondus) dont 158 urinaires et 158 sanguins et analysés dans un laboratoire accrédité (France) à la charge de la Société des Courses Hippiques de Tunisie.

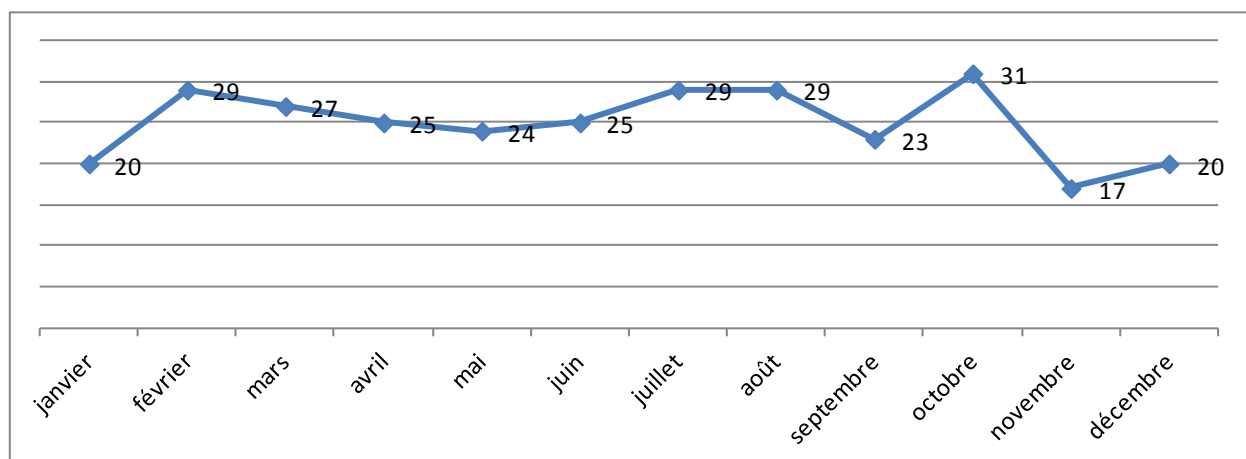
102 missions de contrôle antidopage chez les chevaux ont été effectuées au cours de l'année 2018, réparties comme suit :

316 échantillons ont été prélevés (tous les hippodromes confondus) dont 158 urinaires et 158 sanguins et analysés dans un laboratoire accrédité (France) à la charge de la Société des Courses Hippiques de Tunisie.

Année 2018		
Hippodrome	Nbre des réunions	Nbre des Missions
Ksar Said	53	79
Monastir	12	12
Meknassy	8	8
Ben Guerdane	3	3
Total	76	102

4.3. Le contrôle de la consommation de compléments alimentaires importés pour usage personnel

En collaboration avec les services de la Douane Tunisienne, l'Agence a traité 299 demandes d'avis technique afin de vérifier l'absence de substances interdites selon la liste des interdictions mise en place par l'Agence mondiale antidopage, au sein de compléments alimentaires importés aux fins d'usage personnel et en situation de saisie provisoire par la Douane Tunisienne.



5. Les activités de prévention et de sensibilisation

L'Agence nationale antidopage au cours de l'année 2018 a mis en place un programme de sensibilisation, prévention et information au profit de cibles différentes, 4528 individus ont été touchés directement.

Les actions diffèrent selon le type d'événement et le public cible, il peut s'agir :

- Animation de Stands de Sensibilisation lors des événements sportifs et culturels
- Organisation de séances de sensibilisation et d'information pour les sportifs et leurs encadreurs
- Réalisation de journées scientifiques
- Séances de sensibilisation au profit des sportifs d'élite

L'Agence a participé à plusieurs manifestations sportives nationales et internationales à travers l'animation d'un stand de sensibilisation : des jeux « questions réponses » et distribution de cadeaux promotionnels aux participants portant le slogan « POUR UN SPORT PROPRE », on cite :

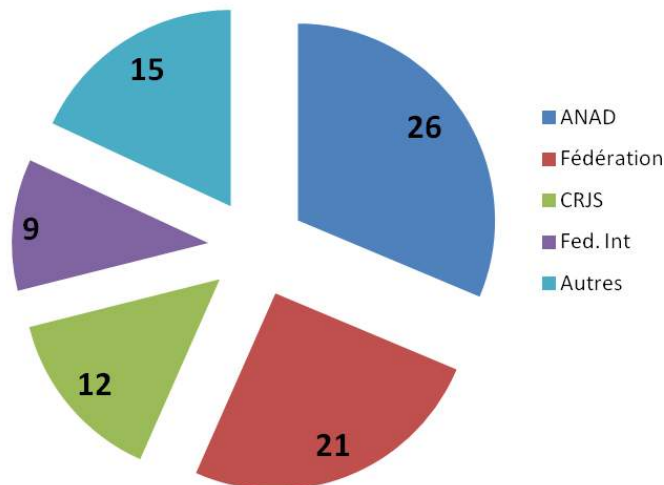
- Championnat du Monde Junior de Taekwondo
- Qualificatifs aux Jeux Olympiques de la Jeunesse
- Championnat Afrique de Triathlon
- Championnat du Monde Sabre Féminin
- Championnat Afrique de Sambo
- Championnat Arabe de Natation

- Championnat Méditerranéen Junior de Gymnastique
- Marathon international : de Comar, Carthage, Militaire

De plus, l'ANAD était présente lors de différents événements culturels dans le cadre de la coopération avec les commissariats régionaux de la jeunesse et de sport via un stand de sensibilisation.



Répartition des actions selon les demandes des différents organismes - 2018



Il est devenu coutumes pour l'ANAD d'organiser annuellement l'événement pour un "SPORT PROPRE", pour 2018 deux sessions ont été organisées :

♦ **14 Mars 2018** : en partenariat avec l'Institut Supérieur de Sport et d'Education Physique de Gafsa. Cette journée a été meublée par des séances de sensibilisation animées par les experts de l'ANAD et des activités sportives réalisés par les étudiants de l'institut.

♦ **21 Novembre 2018** : en partenariat avec l'Institut Supérieur de Sport et d'Education Physique de Ksar Said. Les participants à cette journée : professeurs, étudiants et encadreurs étaient nombreux et en avaient bien apprécié le programme qui avait comporté :

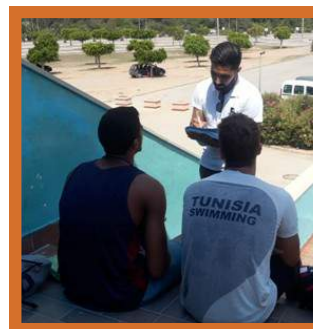
- des communications orales sur la lutte contre le dopage présentées par les experts de l'ANAD.
- des activités sportives diverses réalisées par les étudiants de l'ISSEP.



était présente lors de différents événements culturels dans le cadre de la coopération avec les commissariats régionaux de la jeunesse et de sport via un stand de sensibilisation.

Dans le cadre de la coopération internationale, l'ANAD a participé à une recherche sur « les opinions des athlètes d'élite concernant les activités sportives » élaboré par l'université australienne Curtin.

103 sportifs élités ont répondu à un questionnaire anonyme portant sur leur attitude et connaissance sur le dopage. Les résultats de cette recherche ont été présentés lors de la 2^{ème} conférence mondiale sur l'éducation organisée les 24-25 Octobre 2018 à Pékin.



Statistiques des activités du département de prévention et de sensibilisation

Actions	Nb. de séances	Cible	Nb de ciblé
Événements sportifs	28	Sportifs/Encadreurs Responsable/public	1549
Événements culturel et sportif en partenariat avec différents organismes	8	Sportif Public	670
Journée d'information et de formation	40	Elèves / Etudiants Sportifs	1290
Journée POUR UN SPORT PROPRE	2	Etudiants Professeurs Encadreurs Sportifs élités	800
Divers	5	Sportifs amateurs	219
Total	83		4528











6. La couverture médiatique des activités de l'agence

Pour donner plus d'envergure à ses activités de lutte contre le dopage, l'ANAD invite à chaque occasion différents médias, locaux, régionaux et nationaux : presse écrite (traditionnelle et électronique), radio, télévision... pour couvrir et médiatiser les évènements

en rapport avec la lutte antidopage partout dans les régions.

Ces médias trouvent aussi dans le dopage une matière médiatique riche et motivante pour meubler les plateaux à la radio ou à la télévision ainsi que les colonnes de la presse écrite.

Press book

Evénement	Date	Couverture Médiatique
Journée de sensibilisation au profit de l'E.N Lutte	21/02	Inside Wrestling Magazine
Semi-marathon « Les Oasis » Gabes	01/04	Radio Oasis 
Emission TV sur le Dopage en Tunisie	31/05	Akher Khabar TV 
Championnat d'Afrique de Sambo	23-24/06	Radio Mosaïque fm 
Spot de sensibilisation ANAD	13/09	TV Tunisienne 
Reunion des membres du conseil de l'ORAD	03-04/10	Radio Jeunes 
		Radio Kef 
		Radio Nationale 
		Web-press: 2maroc- m (Anwar-babnet-directinfo- evensi-infoplus gabon-le Maghreb)
Journée « Pour un sport propre » - spot publicitaire pour l'évènement	21/11	Tounesna TV 
Marathon COMAR- intervention radiophonique Live et présence sur le plateau	02/12	Radio IFM 
Spot de sensibilisation ANAD	09/12	TV Tunisienne 

Compagne SMS

Pour l'année 2018, l'ANAD a lancé une nouvelle campagne smsing, moyen de communication très important dans la sensibilisation, la prévention et la recommandation de la bonne hygiène de vie.

Chaque année de nouveaux messages sont judicieusement étudiés et envoyés, à une large population pour les mettre en garde des dangers du dopage et les inviter à être vigilant quant aux tentations.

Les messages ainsi que la fréquence d'envoi sont détaillés dans le tableau suivant :

	Textes SMS	Dates
01	La prévention du dopage est l'affaire de TOUS. Agence Nationale Anti-Dopage	15 Janvier 2018
02	L'Agence Nationale Anti-Dopage, votre associé pour réussir le défi, Tous POUR UN SPORT PROPRE. Agence Nationale Anti-Dopage	01 Mars 2018
03	Attention : un supplément alimentaire peut contenir un produit dopant. Agence Nationale Anti-Dopage	15 Avril 2018
04	Eviter de prendre des médicaments sans l'avis du médecin. Agence Nationale Anti-Dopage	01 Juin 2018
05	Pour un corps propre, un esprit sain. Dis Non au Dopage. Agence Nationale Anti-Dopage	15 Juillet 2018
06	Santé et Bien Etre prévalent sur le seul intérêt du résultat... ne jamais céder aux pressions. Agence Nationale Anti-Dopage	01 Septembre 2018
07	Avoir une bonne hygiène de vie, un sommeil et une alimentation équilibrés, vaut mieux que se doper. Agence Nationale Anti-Dopage	15 Octobre 2018
08	Une activité physique sans dopage te garantit une bonne qualité de vie. Agence Nationale Anti-Dopage	01 Décembre 2018

De plus, et à l'occasion de la coupe du monde de Football, une campagne spéciale a été réalisée contenant les messages suivants :

	Textes SMS	Dates
01	L'Agence Nationale Anti-Dopage, votre associé pour réussir le défi, Tous POUR UN SPORT PROPRE. Agence Nationale Anti-Dopage	18 Juin 2018
02	UN SPORT PROPRE...pour de vrais champions. Agence Nationale Anti-Dopage	23 Juin 2018
03	Sans dopage, les exploits ont plus belle image. Agence Nationale Anti-Dopage	28 Juin 2018



La Tunisie a accueilli la 12ème Réunion du Conseil de l'Organisation Régionale Anti-Dopage Zone I, les 03 et 04 Octobre 2018 ainsi qu'un atelier sur le questionnaire de conformité du Code.

Cette rencontre régionale d'envergure, honorée par la présence de responsables et représentants de l'Agence Mondiale Antidopage (AMA) - Bureau AMA Afrique – ainsi que les participants des pays membres à savoir l'Algérie, la Mauritanie, le Maroc et la Tunisie –pays hôte-, s'inscrit dans le cadre des efforts visant la lutte contre le dopage dans le domaine sportif



7. Diverses activités

7.1 Missions à l'étranger

- La participation de Mr Sami Zahrine et Mr Med Habib Zaoui au Symposium annuel de l'AMA du 21 au 23 Mars 2018 à Lausanne (Suisse).
- La participation de Mr Med Mehrez Hakim aux travaux de la 2^{ème} Conférence Mondiale sur l'Education organisée les 24-25 Octobre 2018 à Pékin.
- La participation de Mme Hayet Souir aux travaux du Congrès international sur « le passeport biologique de l'athlète » du 5 au 7 Novembre 2018 à Rome (Italie).

7.2 Coopération nationale :

A été mise en place une convention avec la Direction de l'Education Physique et Sports Militaire du Ministère de la Défense à travers laquelle des formations au profit des cadres et des sportifs militaires ont été dispensés par l'ANAD.

La Gestion de Buts par Objectifs

L'Agence a suivi une stratégie de gestion par objectifs en mettant en place des indicateurs et qui sont publiés sur son site www.anad.tn

- Indicateur 1: le nombre de séances de sensibilisation par année.
- Indicateur 2: Le nombre d'analyses d'échantillons par année, un indicateur qui a montré ses limites et c'est pourquoi, l'activité de contrôle du dopage a basculé en cours de 2017 vers un autre indicateur relatif :

$$\text{Taux de VRAD lors des contrôles nationaux} = \frac{\text{nbre de VRAD enregistrées}}{\text{nbre d'analyses sur les échantillons nationaux}} \times 100$$

Le tableau ci-après rapporte l'historique des indicateurs relatifs aux activités du programme national de la prévention et du contrôle du dopage :

	Indicateur	Performances					Estimations	
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Prévention	Nbre de séance	50	61	85	84	83	82	90
	% évolution de l'indicateur					10%	10%	10%
Contrôle	Nbre analyses	162	438	244	294	98		
	Nbre VRAD	02	08	03	04	01		
	Taux de VRAD	1.23%	1.82%	1.22%	1.36%	1.02%	1.4%	1.5%

Les perspectives

Au niveau administratif

- Renforcement des ressources humaines de l'Agence.
- Restructuration de l'organigramme de l'Agence
- Construction d'un siège de l'Agence (un local) qui correspond à la nature de ses activités

Au niveau législatif

- Révision des textes juridiques de l'Agence et mise en place de textes d'application appropriés concernant l'inspection des espaces sportifs privés.
- Programme d'inspection des espaces privés (salles de sports) faisant apparaître la nécessité de développer le système juridique relatif à l'inspection des espaces sportifs privés.

Au niveau du département Contrôle

- Continuité pour l'application du programme du Groupe Cible National.
- Mise en place d'un programme approprié pour le prélèvement des échantillons sanguins dans le cadre du passeport biologique suite aux recommandations de l'AMA.
- Conclusion d'un nouveau marché cadre avec un laboratoire accrédité par l'AMA
- Assurer une meilleure coordination avec les services de Rapid Poste pour l'envoi des échantillons sanguins au laboratoire
- Renforcement de la coopération avec les organisations nationales et internationales dans le domaine du contrôle du dopage entre autres le Centre National de la Médecine et des Sciences du Sport.
- Mise en place d'un terrain propice à l'exercice des activités d'investigation dans la lutte

contre le dopage dans le sport, et accroître l'efficacité des opérations de contrôle.

Au niveau du département Prévention

- Élaboration de programme spécifique pour les sportifs et les encadreurs qualifiés et participants aux différents événements sportifs internationaux en 2018
- Réalisation d'actions de sensibilisations lors des événements sportifs nationaux et internationaux.
- Participation aux événements sportifs et culturels dans les régions en collaboration avec les différents organismes.
- Des interventions scientifiques et des conférences lors de journées diverses
- Organisation de journée d'information au profit des staffs technique et médical des fédérations sportives
- Insertion d'un module dans le programme scolaire en collaboration avec le Ministère de l'Education
- Collaboration avec les différents instituts de sport et d'éducation physique pour insérer un module dans leurs programmes universitaires
- Utilisation de nouvelles technologies et méthodes de communication.
- Plus de coopération avec les instances internationales dans le domaine de la prévention et échanges mutuels des expériences
- Mise en place d'une stratégie pour améliorer la présence dans les télévisions et surtout dans les programmes dédiés au sport ainsi que les programmes sociaux et culturels vu que le dopage est un comportement à risque.